

# LAPORAN EVALUASI

- Tata Pamong & Tata Kelola
- Visi, Misi, Strategi dan Tujuan Pascasarjana
- Visi, Misi, Strategi dan Tujuan Program Studi pada Pascasarjana IAKN Manado



INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI  
(IAKN) MANADO  
2023

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN EVALUASI TATA PAMONG, VISI, MISI, TUJUAN, STRATEGI  
PROGRAM STUDI PADA PASCASARJANA IAKN MANADO  
SEMESTER GANJIL T.A.2022/2023

Manado , Maret 2023

Mengetahui,  
Wakil Direktur Pascasarjana



Dr. Agnes Belly Poluan, M.Th.  
NIP. 196504161993031002

TIM GKM Pascasarjana

Juanda Manulang, M.Pdk  
NIP 198401122019031005

## **KATA PENGANTAR**

Atas izin Tuhan Yang Maha Kuasa dengan rahmat-Nya lah kami tim penyusun evaluasi visi misi Institusi fakultas dan program studi IAKN Manado telah menyelesaikan laporan yang dianalisis berdasarkan hasil angket kuesioner kepada responden. Dengan adanya evaluasi yang dilakukan setiap tahunnya berdasarkan tahun akademik, mampu memberikan yang baik dan implementasi yang dilakukan berjalan sebagaimana mestinya.

Untuk terwujud capaian hasil visi misi Institusi, fakultas dan program studi banyak responden yang terlibat berdasarkan tingkatannya. Baik dari pimpinan hingga para dosen, mahasiswa, para pengguna lulusan, stakeholder. Setiap tahun ajaran baru akan dilakukan terus menerus evaluasi yang belum tercapai berdasarkan tujuan dari visi misi fakultas dan program studi.

Semoga hasil analisis evaluasi dari tim penyusun mampu menjadi baik untuk fakultas dan program studi. Kritik dan saran dari pihak lain sangat diperlukan oleh tim penyusun agar bisa tercipta.

Kami tim penyusun mohon maaf apabila dalam penyusun laporan evaluasi ini masih banyak terdapat kesalahan dan ketidaksesuaian bagi pihak lain yang terkait baik secara sengaja maupun tidak sengaja. Demikianlah kami tim penyusun membuat laporan ini.

Lembaga Penjaminan Mutu  
Tim GKM

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>1</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>2</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>3</b>
A. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan .....	3
B. Responden .....	3
C. Jumlah Responden .....	3
D. Metode Evaluasi .....	4
<b>BAB II LAPORAN EVALUASI</b> .....	<b>5</b>
A. Laporan Evaluasi Tata Pamong & Tata Kelola .....	5
B. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan Pascasarjana .....	6
C. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 Teologi .....	8
D. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 Pastoral Konseling .....	9
E. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 PAK .....	9
F. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 MPK .....	9
G. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S3 PAK .....	9
<b>BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI</b> .....	<b>10</b>

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan**

Evaluasi ini dilaksanakan di lingkungan internal Pascasarjana IAKN Manado yang melibatkan civitas akademika dan stakeholder eksternal. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Juli tahun 2022 hingga saat ini, dengan menyusun instrumen evaluasi. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada bulan November sampai Desember 2022. Analisa data dan pelaporan monitoring dan evaluasi dilaksanakan pada bulan Januari 2023.

### **B. Responden**

Responden Evaluasi ini adalah seluruh civitas akademika IAKN Manado dengan rincian:

- a. Angket Tata Pamong dan Tata Kelola diisi oleh:
  - Dosen dengan Tugas Tambahan
  - Dosen Tanpa Tugas Tambahan
  - Tenaga Kependidikan
- b. Angket Visi, Misi, Strategi dan Tujuan Pascasarjana diisi oleh:
  - Dosen dengan Tugas Tambahan
  - Dosen Tanpa Tugas Tambahan
  - Tenaga Kependidikan
  - Stakeholder Eksternal
- c. Angket Visi, Misi, Strategi dan Tujuan Program Studi pada Pascasarjana diisi oleh:
  - Dosen dengan Tugas Tambahan
  - Dosen Tanpa Tugas Tambahan
  - Tenaga Kependidikan
  - Stakeholder Eksternal

### **C. Jumlah Responden**

Peserta responden ini secara keseluruhan dapat terlihat pada tabel di bawah ini:

**Tabel 1. Data Responden**

<b>Responden</b>	<b>Jumlah</b>
Dosen dengan Tugas Tambahan	7
Dosen tanpa Tugas Tambahan	9
Tenaga Kependidikan	0
Stakeholder Eksternal	0
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>

#### **D. Metode Evaluasi**

Jenis evaluasi yang digunakan adalah evaluasi proses, yang dilakukan dengan menggunakan metode kuesioner, di mana para responden diberikan angket untuk menguji pemahaman dan implementasi terkait hal yang telah dipaparkan di atas. Angket tersebut dibuat dalam bentuk *Googleform*. *Link Googleform* disebarkan kepada responden.

**BAB II**  
**LAPORAN EVALUASI**

**A. Laporan Evaluasi Tata Pamong dan Tata Kelola Pascasarjana IAKN Manado**

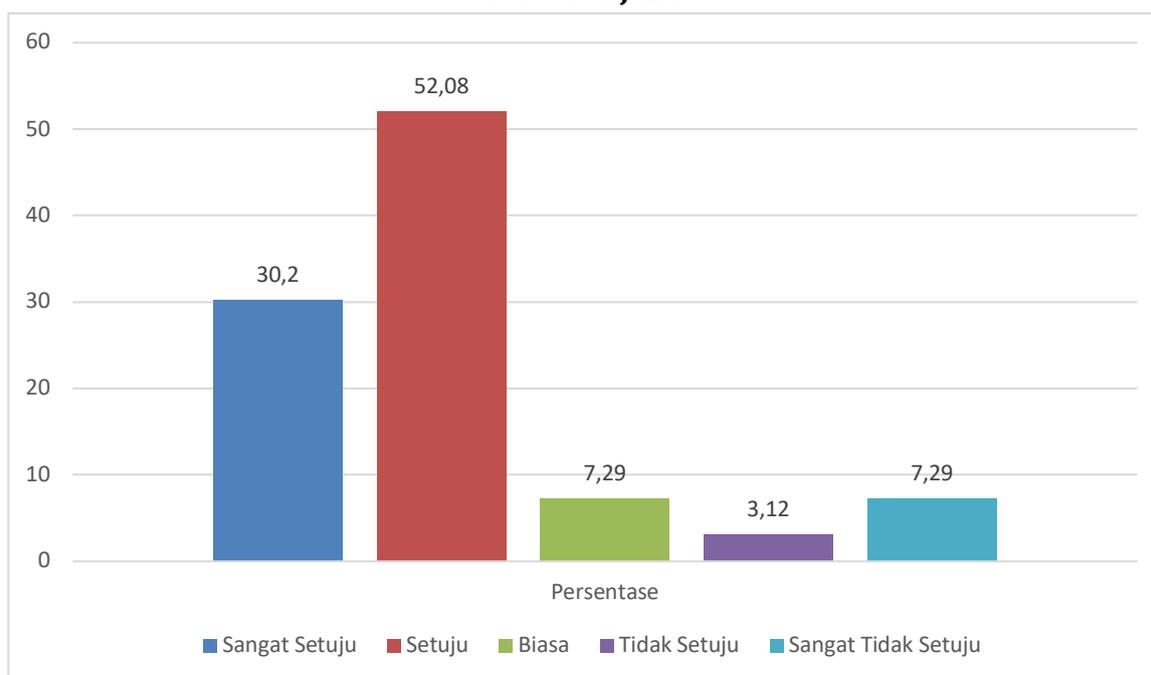
**Tabel 2.1. Distribusi dan Frekuensi Tata Pamong dan Tata Kelola Pascasarjana**

No.	Pernyataan	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Penetapan struktur organisasi sudah mempertimbangkan tugas pokok dan fungsi (TUPOKSI) untuk mencapai visi, misi, tujuan dan strategi Pascasarjana IAKN Manado	1	0	0	6	5
2	UPPS sudah mempunyai tupoksi dan <i>jobdesk</i> yang jelas	1	0	0	8	3
3	UPPS memiliki dokumen tentang struktur organisasi dilengkapi dengan deskripsi tertulis yang jelas tentang tugas, fungsi, wewenang dan tanggung jawab	1	1	1	5	4
4	Kepemimpinan pada Pascasarjana IAKN Manado telah memenuhi karakteristik kepemimpinan operasional	1	0	1	6	4
5	Kepemimpinan pada Pascasarjana IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan organisasi	1	1	0	5	5
6	Kepemimpinan pada Pascasarjana di IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan publik	0	1	0	7	4
7	Pascasarjana memiliki laporan terkait efektivitas kepemimpinan UPPS	1	0	3	7	1
8	Sistem Pengelolaan fungsional dan operasional pada Pascasarjana IAKN Manado dijalankan mencakup lima fungsi manajemen ( <i>planning, organizing, staffing, leading, controlling</i> )	1	0	2	6	3

**Tabel 2.2. Rangkuman Jawaban Responden terkait Tata Pamong dan Tata Kelola Pascasarjana**

Responden	Opsi Jawaban				
	Sangat Setuju	Setuju	Biasa	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
Angka	29	50	7	3	7
Persentase	30,20%	52,08%	7,29%	3,12%	7,29%

**Grafik 2.1. Rangkuman Jawaban Responden terkait Tata Pamong dan Tata Kelola Pascasarjana**



**B. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan Pascasarjana IAKN Manado**

**Tabel 2.3. Distribusi dan Frekuensi Visi, Misi, Tujuan, Strategi Pascasarjana**

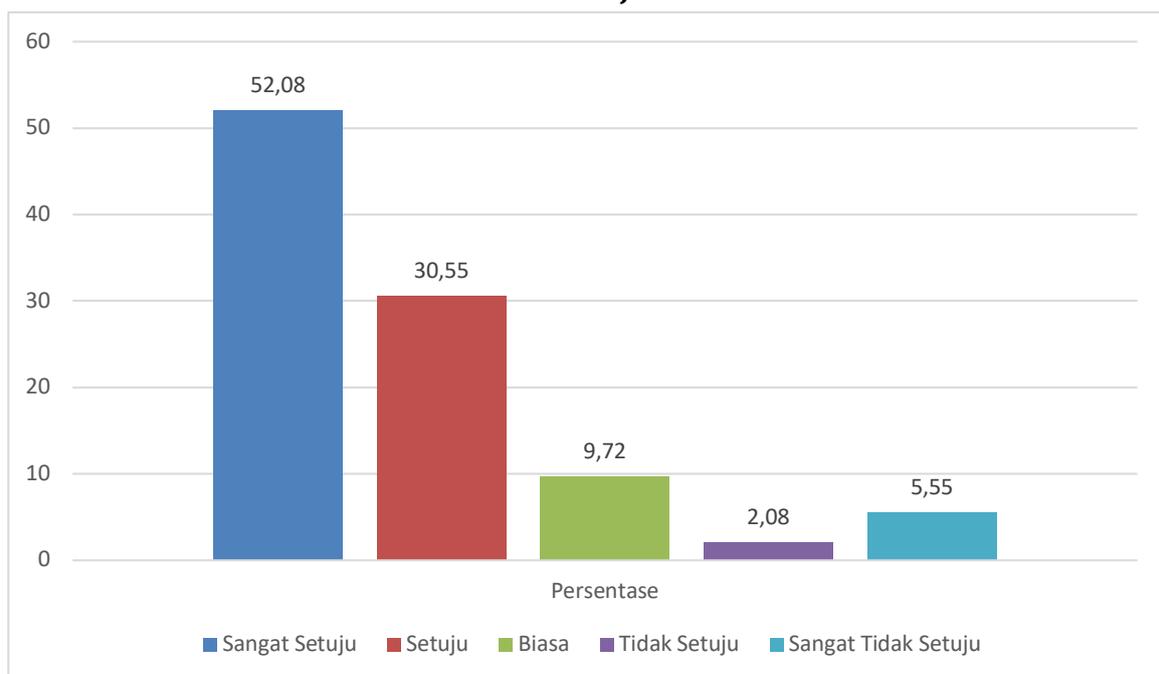
No.	Pernyataan	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Pascasarjana IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik	1	0	3	7	5
2	Visi dan Misi Pascasarjana merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado	0	1	1	3	11
3	Visi dan Misi Pascasarjana memayungi visi dan misi Program-program Studi	1	0	1	2	12
4	VMTS Pascasarjana IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika	1	0	1	4	10
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Pascasarjana IAKN Manado	1	1	1	7	6
6	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Pascasarjana IAKN Manado	1	0	2	7	6

	menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Pascasarjana IAKN Manado					
7	Strategi pencapaian VMT Pascasarjana IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai	1	0	3	6	66
8	VMTS Pascasarjana IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika	1	1	1	4	9
9	VMTS Pascasarjana IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.	1	0	1	4	10

**Tabel 2.4. Rangkuman Jawaban Responden terkait Visi, Misi, Tujuan, Strategi Pascasarjana**

Responden	Opsi Jawaban				
	Sangat Setuju	Setuju	Biasa	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
Angka	75	44	14	3	8
Persentase	52,08	30,55	9,72	2,08	5,55

**Grafik 2.2. Rangkuman Jawaban Responden terkait Visi, Misi, Tujuan, Strategi Pascasarjana**



### C. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 Teologi

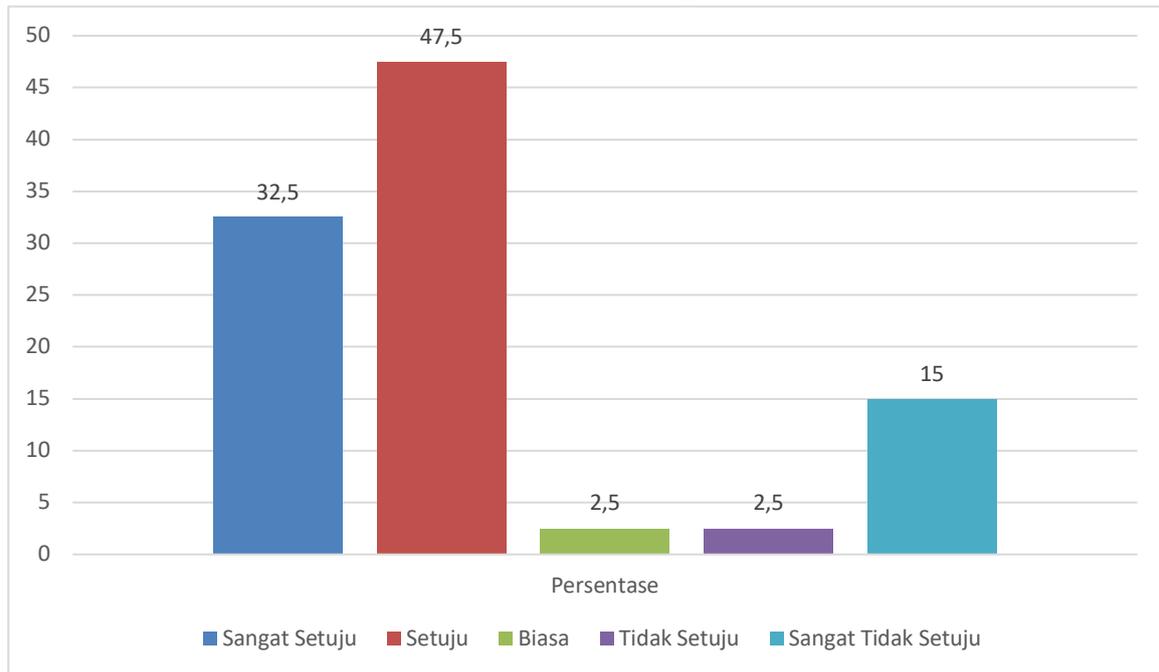
**Tabel 2.5. Distribusi dan Frekuensi Visi, Misi, Tujuan, Strategi Prodi S2 Teologi**

No.	Pernyataan	Skor				
		STS	TS	B	S	SS
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Program Studi S2 Teologi IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik	1	0	0	3	1
2	Visi dan Misi Program Studi S2 Teologi memiliki keterkaitan dengan visi misi Pascasarjana sebagai Unit Pengelola Program Studi	0	1	0	2	2
3	VMTS Program Studi S2 Teologi IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika	1	0	1	1	2
4	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Program Studi S2 Teologi di IAKN Manado	1	0	0	2	2
5	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Program Studi S2 Teologi IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Program Studi S2 Teologi IAKN Manado	1	0	0	2	2
6	Strategi pencapaian VMT Program Studi S2 Teologi IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai	1	0	0	3	1
7	VMTS Program Studi S2 Teologi IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika	1	0	0	3	1
8	VMTS Program Studi S2 Teologi IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.	1	0	0	3	2

**Tabel 2.6. Rangkuman Jawaban Responden terkait Visi, Misi, Tujuan, Strategi Prodi S2 Teologi**

Responden	Opsi Jawaban				
	Sangat Setuju	Setuju	Biasa	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
Angka	13	19	1	1	6
Persentase	32,5%	47,5%	2,5%	2,5%	15%

**Grafik 2.3. Rangkuman Jawaban Responden terkait Visi, Misi, Tujuan, Strategi Prodi S2 Teologi**



**D. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 Pastoral Konseling**

Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 Pastoral Konseling tidak dapat disajikan karena jumlah responden hanya 1 (satu) orang.

**E. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 PAK**

Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 PAK tidak dapat disajikan karena jumlah responden hanya 2 (dua) orang.

**F. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 MPK**

Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S2 MPK tidak dapat disajikan karena jumlah responden hanya 1 (satu) orang.

**G. Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S3 PAK**

Laporan Evaluasi Visi, Misi, Strategi dan Tujuan S3 PAK tidak dapat disajikan karena jumlah responden hanya 2 (dua) orang.

## **BAB III**

### **KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

#### **A. Kesimpulan**

- Berdasarkan hasil rekapitulasi pengisi angket ditemukan bahwa belum seluruh target responden yang mengisi angket. Bahkan jumlah pengisi angket tidak mencapai 50% dari jumlah target responden.
- Secara umum, Tata Pamong dan Tata Kelola Pascasarjana IAKN Manado telah berjalan dengan baik dan sesuai dengan sistem pengelolaan fungsional dan operasional pada Pascasarjana IAKN Manado
- Civitas akademika telah memahami dengan baik dan memadai terkait Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Pascasarjana IAKN Manado.
- Tidak dapat ditarik kesimpulan terkait pemahaman civitas akademika tentang Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi pada Pascasarjana IAKN Manado. Hal ini dikarenakan responden pengisi angket tidak memadai.

#### **B. Rekomendasi**

Sebagai evaluasi berikut rekomendasi yang perlu ditindak lanjuti yaitu Keterlibatan seluruh civitas akademika Pascasarjana IAKN Manado dalam sosialisasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Institusi dan Program Studi pada Pascasarjana IAKN Manado.