



Institut Agama Kristen Negeri
IAKN MANADO

RENSTRA

(RENCANA STRATEGIS)

PENELITIAN
DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO

Jl. Bougenville Tateli Satu Kecamatan Mandolung - Minahasa

iakn-manado.ac.id

info@iakn-manado.ac.id



IAKNManadoSulawesiUtara



@iaknmanadosulawesiutara



MBC IAKN Manado

**PEDOMAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
TAHUN 2019**

TIMPENYUSUN

Penanggung Jawab

Dr. Jeane Marie Tulung, S.Th., M.Pd

Ketua

Dr. Hedy Rogahang, S.Th., M.Pd

Anggota

I Made Astika, S.Th., M.Th., Ph.D

Yanice Janis, M.Si, Teol

Lilly Y. Wasida, S.Si., M.Teol

Rolina Kaunang, S.Th., M.Pd.K

Yan O. Kalampung, M.Si, Teol

Penerbit

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado

Jl. Bougenville Tateli I Kec. Mandolang Kab. Minahasa

Telp. (0431) 831732 Fax (0431) 831733

**Website: [www.iakn-
manado.ac.id](http://www.iakn-manado.ac.id), Email:
iaknmanado@kemenag.go.id**



KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO
NOMOR 787 TAHUN 2018
TENTANG
PENETAPAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO

Menimbang : a. Bahwa untuk mengembangkan kualitas Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk mendukung pencapaian visi dan misi Institut Agama Kristen Negeri Manado,
b. Bahwa berdasarkan point a di atas, maka dipandang perlu Menetapkan Surat Keputusan Rektor Institut Agama Kristen Negeri Manado tentang Penetapan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Institut Agama Kristen Negeri Manado.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru Dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaga Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);

6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
7. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);
8. Peraturan Presiden Nomor 11 Tahun 2018 tentang Institut Agama Kristen Negeri Manado (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 21);
9. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2015 tentang Perubahan Keempat Atas Peraturan Menteri Nomor 10 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Agama (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 348);
10. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri Manado (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 979);
11. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2018 tentang Statuta Institut Agama Kristen Negeri Manado (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1373);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan

- PERTAMA : Penetapan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Institut Agama Kristen Negeri Manado.
- KEDUA : Ketentuan lain yang belum diatur dan Surat keputusan ini akan diatur tersendiri dalam keputusan dan aturan pelaksanaan lainnya.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku mulai 1 Januari 2019, dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Manado
pada tanggal 31 Desember 2018



REKTOR INSTITUT AGAMA
KRISTEN NEGERI MANADO,

Jeane Marie Tulung
JEANE MARIE TULUNG

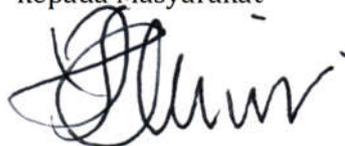
KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas terselesainya Rencana Strategis Bidang Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado.

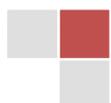
Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat IAKN Manado yang disusun oleh LP2M IAKN Manado ini, dimaksudkan sebagai strategi, rencana kerja dan rencana kegiatan LP2M IAKN Manado sebagai salah satu lembaga pendidikan tinggi yang menunjang bagian dari kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi yaitu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam upaya mendukung untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi yang unggul.

Melalui Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat tahun 2019-2024 ini tidak hanya menjadi strategi tetapi juga menjadi motivasi LP2M IAKN Manado dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat agar semakin meningkat dan unggul untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Tateli, 4 Januari 2019
Ketua Lembaga Penelitian dan
Pengabdian
kepada Masyarakat

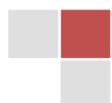


Yanice Janis, M.Si. Teol
NIP. 19771227 200901 2004



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	2
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	3
1.2 maksud Tujuan	4
1.3 Dasar penyusunan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	4
1.4 Arah Kebijakan	5
1.5 Ruang Lingkup Kerja	5
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN IAKN MANADO	
2.1 Visi IAKN Manado	7
2.2 Misi IAKN Manado	7
2.3 Tujuan	7
2.4 Visi LP2M.....	8
2.5 Misi LP2M	8
2.6 Tujuan.....	9
2.7 Sasaran dan Target	9
2.8 Analisis Internal	11
2.9 Kondisi di akhir tahun 2018.....	11
3.0 Profil Lulusan	12
BAB III RENCANA PROGRAM, SASARAN, KEGIATAN DAN ALUR PROSES PENELITIAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	
3.1 Tema	13
3.2 Tujuan	14
3.3 Rencana Pengembangan Penelitian	14
3.4 Sasaran Program Penelitian	16
3.5 Rencana Program Pengabdian Kepada Masyarakat	17
3.6 Sasaran Program Pengabdian kepada Masyarakat	20
3.7 Alur Proses PkM dan penelitian	21
3.8 Jadwal pelaksanaan Penelitian dan PkM.....	21
3.9 Roadmap Penelitian dan PkM	22
4.0 Indikator Ketercapaian Tahapan penelitian dan PkM	22
BAB IV TATA KELOLA	
4.1 Struktur LP2M	29
BAB IV PENUTUP	30
DAFTAR PUSTAKA	31
LAMPIRAN	



BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Tiga fungsi utama perguruan tinggi melalui (*tridharma* perguruan tinggi, yakni pengajaran/pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat), ini merupakan amanat Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012. Kontribusi perguruan tinggi dalam konteks peningkatan daya saing bangsa, diupayakan dan diwujudkan dalam dari ketiga *Dharma* perguruan tinggi tersebut, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di perguruan tinggi merupakan kontributor yang paling diharapkan dalam rangka mewujudkan dan meningkatkan daya saing bangsa dalam menghadapi globalisasi.

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado memiliki visi yaitu “Terwujudnya cendekiawan Kristen yang berperadaban Indonesia”. Tercapainya visi IAKN Manado tidak lepas dari fungsi semua organ pengelola yang ada, salah satunya yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M).

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) mempunyai tugas melaksanakan, mengoordinasikan, memantau, dan menilai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan kebijakan Rektor IAKN Manado. Dalam melaksanakan tugasnya, LP2M menyelenggarakan fungsi yaitu a) penyusunan rencana program dan anggaran; b) melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; c) pemantauan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; d) publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; e) pelaporan dan evaluasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; dan f) pelaksanaan administrasi lembaga.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) melalui Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat merupakan fasilitator pengembangan penelitian dan pengabdian masyarakat di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado, di harapkan IAKN Manado dapat menjadi Institusi yang unggul. LP2M IAKN Manado senantiasa berupaya untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang bermanfaat bagi peningkatan kehidupan masyarakat. Oleh karena itu LP2M dituntut untuk lebih proaktif, professional dan proporsional dalam melakukan tugasnya. Hal ini mengacu pada Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, mengatur salah satunya adalah tentang standar nasional penelitian dan pengabdian masyarakat. Ruang lingkup standar nasional penelitian dan pengabdian terdiri atas standar hasil ,standar isi , standar proses penelitian, standar penilaian penelitian,standar peneliti/ pelaksana,standar sarana dan prasarana,standar pengelolaan,standar pendanaan dan satandar pembiayaan.



Dalam rangka memberikan arah / acuan dalam pengembangan penelitian dan pengabdian masyarakat di IAKN Manado maka perlu untuk di buat peta jalan (*road map*) implementasi riset dan pengabdian kepada masyarakat. Melalui *road map* ini akan memberikan gambaran kondisi orientasi / sasaran riset dan pengabdian masyarakat IAKN Manado saat ini dan yang akan di capai dalam kurun waktu 2019-2024.

Sebagai pijakan dalam melaksanakan tugas tersebut, LP2M menyusun Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2019 – 2024 sebagai acuan untuk melaksanakan kegiatan bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Institut Agama Kristen (IAKN) Manado.

1.2 Maksud dan Tujuan

Renstra penelitian dan pengabdian masyarakat ini adalah rencana strategis untuk mengarahkan perencanaan program penelitian dan pengabdian masyarakat secara berkesinambungan serta mengintegrasikan potensi sumber daya segenap civitas akademika di lingkup IAKN Manado. Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat menjadi arah kebijakan dalam pengabilan keputusan dalam pelaksanaan dan pengelolaan penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Penyusunan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dimaksudkan untuk memberikan pedoman dan arah bagi peneliti dan pelaksana PkM dalam melaksanakan kegiatannya.

1.3 Dasar Penyusunan Renstra Penelitian dan PkM

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat IAKN Manado adalah:

1. Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
2. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2018 tentang Insitut Agama Kristen Negeri Manado (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 21;
3. Peraturan Menteri Agama Nomo 17 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri Manado;
4. Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2018 tentang Statuta Institut Agama Kristen Negeri Manado;
5. Standar Mutu Perguruan Tinggi (SMPT) IAKN Manado
6. Renstra IAKN Manado 2015-2020

1.4 Ruang Lingkup Kerja

Ruang lingkup kerja Renstra Penelitian dan pengabdian IAKN Manado

meliputi beberapa hal sebagai berikut:
 Melakukan pengkajian terhadap topik dan orientasi riset;
 Merancang *roadmap* riset terapan dan pengabdian kepada masyarakat Periode 2019 – 2024;
 Menentukan target yang ingin dicapai oleh *roadmap* penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat IAKN Manado;
 Mensosialisasikan *roadmap* riset terapan dan pengabdian kepada masyarakat kepada sivitas akademika IAKN Manado.

1.5 Arah Kebijakan Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

LP2M dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (Dit.Litabmas), Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan meliputi :

1. Standar arah, kegiatan penelitian mengacu pada Rodmap LP2M IAKN Manado;
2. Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian direncanakan, dilakukan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan;
3. Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaidah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional, internasional, serta dapat dipertanggungjawabkan, Standar hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat;
4. Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya dan untuk kegiatan pengabdian negeri kepada masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaidah ilmiah;
5. Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui mekanisme hibah dan kompetisi yang didasarkan pada prinsip akuntabilitas;
6. Standar Sarana dan Prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didukung oleh sarana daan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat;



7. Standar *outcome*, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT IAKN MANADO

2.1 Visi IAKN Manado

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado dikembangkan atas dasar visi terwujudnya cendekiawan Kristiani berperadaban Indonesia.

2.2. Misi IAKN Manado

1. Mempersiapkan cendekiawan unggul di bidang pendidikan Kristen, teologi, seni, dan sosial keagamaan untuk masyarakat berperadaban dalam penyelenggaraan pendidikan.
2. Mengembangkan ilmu pengetahuan berbasis riset dalam pelaksanaan pengabdian yang konstruktif dan inovatif.
3. Mengimplementasikan ilmu pengetahuan sesuai konteks dan kebutuhan masyarakat dalam pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat.
4. Menyelenggarakan sistem tata kelola kelembagaan yang transparan, akuntabel dan profesional.

2.3. Tujuan

1. Membentuk dan mengembangkan kompetensi profesional dalam memberikan layanan berlandaskan ilmu pengetahuan keagamaan, teologi, seni dan sosial keagamaan bernafaskan nilai-nilai Kristiani untuk memberi sumbangan kepada masyarakat berperadaban.
2. Menghasilkan lulusan yang berilmu, kreatif, produktif, profesional, berkarakter Kristiani berwawasan oikumenis mencerminkan kecendekiannya.
3. Membentuk dan mengembangkan kemampuan di bidang ilmu dan profesi yang diampu melalui pengkajian, penelitian dan pengembangan serta publikasinya.
4. Membentuk kemampuan lulusan untuk mengaplikasikan ilmu pengetahuan dan seni sebagai pengaktualisasian kecendekiannya kepada masyarakat yang berperadaban.



5. Menciptakan jaringan kemitraan dan kerjasama dengan berbagai pihak baik dalam maupun luar negeri untuk memperkuat perwujudan visi, misi dan tujuan kelembagaan.
6. Menyelenggarakan prinsip-prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik dengan menjalin kolaborasi dan kemitraan demi peningkatan daya saing lembaga dan untuk peningkatan efisiensi, efektivitas dan produktivitas kelembagaan, dengan memanfaatkan dukungan pengembangan teknologi informasi secara optimal.

2.4 Visi LP2M

Terwujudnya LP2M yang unggul dan terdepan sebagai sumber utama gagasan, konsep, dan inovasi keilmuan melalui proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis pada kajian agama, pendidikan Kristen, seni, sosial dan budaya Indonesia.

2.5 Misi LP2M

Adapun yang menjadi Misi :

- 1) Melakukan penelitian ilmiah dengan orientasi keilmuan Kristiani dalam bidang-bidang ilmu pendidikan Kristen, teologi, seni dan sosial keagamaan.
- 2) Melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis penelitian untuk pemberdayaan masyarakat berperadaban Indonesia yang berkualitas.
- 3) Mendiseminasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian dalam bentuk publikasi, produk atau program yang bermanfaat bagi kehidupan lokal, nasional, dan internasional.
- 4) Melakukan kajian keagamaan dan budaya lokal di Sulawesi Utara.
- 5) Menjalinkan Kerjasama Pengembangan Riset dan Pengabdian dalam dan luar negeri.

2.6 Tujuan

Berdasarkan Visi dan Misi tersebut, LP2M menetapkan tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut.

- 1) Terwujudnya penelitian ilmiah dengan orientasi keilmuan Kristiani dalam bidang-bidang ilmu pendidikan Kristen, teologi, seni dan social keagamaan.
- 2) Terselenggaranya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis penelitian untuk pemberdayaan dan pengembangan masyarakat berperadaban Indonesia yang berkualitas.



- 3) Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian dalam bentuk publikasi yang diterbitkan seperti jurnal dan artikel ilmiah yang terakreditasi sebagai produk atau program yang bermanfaat bagi kehidupan lokal, nasional, dan internasional.
- 4) Terwujudnya pusat data kajian keagamaan dan budaya lokal Sulawesi Utara
- 5) Terwujudnya Kerjasama Lembaga dan *Stakeholder* yang berkaitan dengan Pengembangan Riset dan Pengabdian dalam dan luar negeri.

2.7 Sasaran dan Target

1. Akreditasi Program studi yang baru di buka,dan peningkatan akreditasi prodi, dan lembaga melalui kegiatan penelitian.
2. Akreditasi Program studi yang baru,dan peningkatan akreditasi prodi, lembaga melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
3. Akreditasi program studi baru dan peningkatan akreditasi prodi, lembaga melalui kegiatan publikasi ilmiah di jurnal terakreditasi nasional dan internasional.
4. Akreditasi Jurnal IAKN Manado

2.8 Analisis Internal

Strength

1. Tersedianya sumber daya dosen yang produktif dalam menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat.
2. Sebagai Satker di bawah naungan Kemennag RI mendapat dukungan dana dari APBN
3. Adanya kerjasama bidang penelitian dan PkM perguruan tinggi didalam dan luar negeri.
4. IAKN Manado sebagai PTKKN satu-satunya di Sulawesi Utara.
5. Ketersediaan layanan OJS untuk akses dan publikasi artikel ilmiah.

Opportunity

1. Publikasi Penelitian dan Hasil PkM Multidisiplin Dosen Muda yang kompetitif secara nasional dan internasional.
2. Penelitiandan PkM Multidisiplin Internal IAKN Manado akan rutin dilakukan per-tahun.
3. Terbuka kesempatan untuk melakukan kerjasama penelitian dan kegiatan PkM Multidisiplin dengan kampus-kampus nasional.
4. Kesempatan untuk menjadi Perguruan Tinggi Keagamaan Kristen dengan penelitiandan pelaksanaan PkMterbaik di Sulawesi Utara.



5. Terbuka akses yang mudah untuk dosen-dosen agar bisa mempublikasikan penelitian dan artikel PkM di jurnal dan konferensi ke-ilmuan level nasional dan internasional.

Aspiration/Hope

1. Peningkatan Subsidi Dana untuk Dosen Peneliti dan Pelaksana PkM Muda Multidisiplin yang kompetitif.
2. Revitalisasi Manajemen Penelitian dan PkM tiap Program Studi dan Fakultas di IAKN Manado
3. Jumlah Dana Penelitian dan PkM Multidisiplin Internal IAKN Manado akan bertambah setiap tahun.
4. Membuka akses jurnal nasional dan internasional yang punya level indeks yang tinggi.
5. Jumlah sitasi Dosen IAKN Manado bisa meningkat tiap tahun.
6. Program kerjasama rutin Penelitian dan PkM Multidisiplin dengan *Stakeholder* Pemerintahan dan Swasta.

Result

1. Terdapat jumlah Penelitian Dosen IAKN Manado 140 publikasi dan 15 Artikel hasil pelaksanaan PkM yang sedang di review untuk di publikasi di jurnal Pengabdian Masyarakat IAKN Manado.
2. Terdapat buku bahan ajar yang diterbitkan Dosen IAKN Manado berjumlah 10 buku.
3. Terdapat artikel Dosen IAKN Manado yang terbit di jurnal Nasional yang terindeks SINTA.
4. Terdapat artikel Dosen IAKN Manado yang terbit di publikasi konferensi Internasional.
5. Terdapat 5 artikel sebagai luaran Pengabdian Masyarakat Dosen IAKN Manado yang telah publish di Jurnal Pengabdian Masyarakat IAKN Manado.
6. Terdapat Penelitian yang di anggarkan dalam DIPA IAKN Manado yang dilakukan tiap tahun.
7. Terdapat sitasi tulisan Dosen IAKN Manado yang berjumlah 20.

2.9 Kondisi Umum Di Akhir Tahun 2018

IAKN Manado adalah Institusi yang baru bertransformasi dari Sekolah Tinggi Agama Kristen Negeri Manado, yang memiliki 3 Fakultas dan Program Pasca Sarjana meliputi :

1. Fakultas Pendidikan Agama Kristen dengan 4 Program studi yaitu :
 - 1). Pendidikan Agama Kristen
 - 2). Pendidikan Musik Gereja
 - 3). Manajemen Pendidikan Kristen
 - 4). Pendidikan Kristen Anak Usia Dini.
2. Fakultas Teologi dengan 3 Program Studi :
 - 1). Teologi
 - 2). Pastoral dan Konseling
 - 3). Misiologi dan Komunikasi Kristen
3. Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan dengan 3 Program Studi:
 - 1) Musik Gereja
 - 2) Sosiologi Agama
 - 3) Psikologi Kristen
4. Program Pasca Sarjana :
 - 1) Program Pendidikan Agama Kristen
 - 2.) Program Teologi

Tentunya dengan bertransformasinya IAKN Manado dari sekolah tinggi menjadi sebuah Institusi maka IAKN Manado di tuntut untuk meningkatkan mutu Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu tidak hanya dari unsur pendidikan dan pengajaran namun juga unsur penelitian dan pengabdian kepada masyarakat menjadi unsur utama yang perlu mendapat prioritas.

Berkaitan dengan hal tersebut maka LP2M IAKN Manado sebagai lembaga yang bertanggung jawab dalam pengelolaan dan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian perlu untuk meningkatkan mutu dan mengembangkan rencana program sebagai acuan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Tugas pokok Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat LP2M IAKN Manado yaitu merencanakan, mengkoordinasikan, melaksanakan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa sebagai pelaksana kegiatan yang memiliki kualifikasi dan kompetensi yang telah ditetapkan dalam pedoman Penelitian dan Pengabdian

kepada Masyarakat. LP2M IAKN Manado juga perlu untuk mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang dibutuhkan yang disertai dengan instrument pendukungnya.

3.0 Profil Lulusan

Profi Lulusan IAKN Manado:

No	Fakultas/Prodi	Program Studi	Strata	Gelar
1	Fakultas Teologi	Teologi	S.1	S.Th
		Pastoral Konseling	S.1	S.Th
		Nisiologi dan Ilmu Komunikasi Kristen	S.1	S.Th
2	Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen	Pendidikan Agama Kristen	S.1	S.Pd
		Manajemen Pendidikan Kristen	S.1	S.Pd
		Pendidikan Kristen Anak Usia Dini	S.1	S.Pd
		Pendidikan MUSik Gereja	S.1	S.Pd
3	Fakultas Seni dan ilmu sosial keagamaan	Musik Gereja	S.1	S.Sn
		Sosiologi Agama	S.1	S.Sos
		Psikologi Kristen	S.1	S.Psi
Pascasarjana				
4	Magister	Magister Pendidikan Agama Kristen	S2	M.Th
		Magister Teologi	S2	M.Pd
5	Doktoral	Doktor Pendidikan Agama Kristen	S3	Dr.

BAB III

TEMA, TUJUAN PROGRAM, RENCANA PROGRAM, SASARAN, KEGIATAN DAN ALUR PROSES PENELITIAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

3.1 Tema

Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat menjadi salah satu unsur penting yang wajib dilakukan oleh semua lembaga pendidikan tinggi. Pelaksanaan Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat tentunya harus memiliki arah dan strategi agar dapat mencapai Visi dan misi Institusi.

Salah satu misi yang diemban oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) melalui Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat adalah melaksanakan pengabdian kepada masyarakat (PKM). Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan ini terkait dengan dua hal yaitu:

1. Sebagai perwujudan peran dan tanggung jawab lembaga perguruan tinggi dalam rangka ikut mencerdaskan kehidupan bangsa
2. Sebagai implementasi dan desiminasi kepada masyarakat dari berbagai temuan hasil penelitian/kajian yang dilakukan oleh perguruan tinggi. Di sisi lain, Pengabdian kepada masyarakat merupakan salah satu tugas dan fungsi utama yang harus dijalankan oleh para dosen, sebagai tenaga fungsional di perguruan tinggi. Berangkat dari dua fenomena tersebut, maka pengabdian kepada masyarakat harus ditempatkan pada posisi yang penting dan menjadi prioritas sebagaimana kegiatan pembelajaran dan penelitian.

3.1.1 Topik Unggulan Bidang Penelitian

1. Studi dan Pendidikan Agama Kristen
2. Pendidikan Musik Gerejawi
3. Manajemen Pendidikan Kristen
4. Pendidikan Anak Usia Dini
5. Teologi
6. Misiologi
7. Pastoral Konseling
8. Psikologi Kristen
9. Sosiologi Agama

3.1.2 Kategori Unggulan Pengabdian kepada Masyarakat

Tema yang di usung dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yaitu terdiri dari enam kategori bidang Pengabdian Kepada Masyarakat dengan mengacu pada kebutuhan dan kondisi masyarakat didalam atau di luar wilayah Sulawesi Utara. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat juga dapat berupa tindak lanjut (implementasi) dari hasil penelitian / kajian yang telah dilakukan sebelumnya. 6 kategori Pengabdian Kepada Masyarakat sebagai berikut:

1. Pengabdian kepada Masyarakat inovatif berbasis moderasi beragama
2. Pengabdian kepada Masyarakat berbasis program studi PTKKN (IAKN Manado)
3. Pengabdian kepada Masyarakat berbasis kuliah kerja nyata (KKN)
4. Pengabdian masyarakat berbasis riset.
5. Pengabdian masyarakat berbasis pembelajaran masyarakat yaitu kegiatan yang ditujukan untuk menguatkan kemampuan, potensi dan aset masyarakat, termasuk dialog, lokakarya, dan pelatihan.
6. Kegiatan sosial yang bersifat karitatif, seperti bantuan untuk korban bencana alam dan sosial.

Kategori-kategori tersebut menjadi fokus pilihan kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat, hasil kegiatan pengabdian masyarakat dipublikasikan pada jurnal pengabdian masyarakat sehingga tidak lagi sekedar dokumen yang tersimpan, tetapi benar-benar dimanfaatkan dan diimplementasikan kepada masyarakat, juga dapat menjadi rujukan/ acuan penelitian serta dapat di jadikan bahan ajar pada mata kuliah tertentu, sehingga ada kaitan yang sinergis dan kolabobaratif antara kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat.

Pelaksanaan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh IAKN MANADO mengusung tema yang merupakan hasil analisis / survey terhadap suatu masalah dalam suatu kelompok masyarakat didalam atau di luar wilayah Sulawesi Utara atau kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat berupa tindak lanjut (implementasi) dari hasil penelitian / kajian yang telah dilakukan sebelumnya.

3.2 Tujuan Program Penelitian dan PkM

Meningkatkan kualitas riset dasar dan terapan serta mengembangkan budaya riset di kalangan civitas akademika IAKN Manado.

Meningkatkan evaluasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat IAKN Manado.

Meningkatkan kemampuan dosen IAKN Manado secara profesional di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Meningkatkan publikasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bentuk jurnal ilmiah baik jurnal yang sudah terakreditasi maupun yang belum terakreditasi serta hak paten penelitian

3.3 Rencana Pengembangan Penelitian

Peningkatan Subsidi Dana untuk Dosen Peneliti Muda Multidisiplin yang kompetitif secara internasional.

Revitalisasi Manajemen Penelitian tiap Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado

Meningkatkan jumlah Dana Penelitian Multidisplin Internal IAKN Manado setiap tahun.

Meningkatkan pemanfaatan akses jurnal nasional dan internasional yang punya level indeks yang tinggi.

Meningkatkan sitasi publikasi Dosen IAKN Manado.

Program kerjasama rutin Penelitian Multidisiplin dengan *Stakeholder* Pemerintahan dan Swasta.

Meningkatkan kolaborasi Tri Dharma Perguruan Tinggi di dalam sistem pengelolaan IAKN Manado.

Tabel 3.3 Uraian Strategi, Tujuan Pengembangan dan Indikator Pusat Penelitian

Arah Strategi	Tujuan Pengembangan	Indikator
1. Peningkatan Subsidi Dana untuk Dosen Peneliti Multidisiplin yang kompetitif secara internasional.	Mendukung produktivitas penelitian Dosen dan Mahasiswa IAKN Manado	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah Dosen Peneliti yang didanai oleh DIPA IAKN. Manado meningkat. 2. Jumlah Publikasi Nasional dan Internasional meningkat.
2. Revitalisasi Manajemen Penelitian tiap Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado	Mengembangkan Penelitian yang produktif dan kredibel di tingkat Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terbentuk Kelompok Riset di tiap Program Studi dan Fakultas. 2. Menurunnya tingkat plagiasi dalam publikasi dosen dan mahasiswa tiap program studi. 3. Terlaksananya <i>Road Map</i> Penelitian di tiap Program Studi.
3. Meningkatkan pemanfaatan akses jurnal nasional dan internasional yang punya level indeks yang tinggi.	Mengembangkan daya saing hasil penelitian di lingkungan IAKN Manado.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah jurnal nasional dan internasional yang tersedia di IAKN Manado terus meningkat. 2. Penggunaan teknologi digital dalam penelitian semakin meningkat. 3. Kualitas literatur dalam penelitian

		Dosen dan Mahasiswa selalu ter-update.
4. Meningkatkan sitasi publikasi Dosen IAKN Manado.	Memudahkan dosen untuk mendapatkan kenaikan jabatan fungsional.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah publikasi Dosen meningkat. 2. Meningkatnya kualitas tulisan Dosen berstandar jurnal. 3. Naiknya Peringkat Dosen IAKN Manado di SINTA.
5. Program kerjasama rutin Penelitian Multidisiplin dengan <i>Stakeholder</i> Pemerintahan dan Swasta.	Memperluas jaringan penelitian dengan instansi-instansi terkait.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah proyek penelitian kerjasama dengan perguruan tinggi lain bertambah. 2. Hasil publikasi dengan melibatkan penulis dari instansi berbeda terus meningkat.
6. Meningkatkan kolaborasi Tri Dharma Perguruan Tinggi di dalam sistem pengelolaan IAKN Manado.	Melancarkan pemanfaatan hasil penelitian untuk tiap aspek dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya hasil Penelitian Dosen yang dimanfaatkan untuk proses pembelajaran mahasiswa. 2. Penggunaan hasil riset Dosen untuk melaksanakan Pengabdian Masyarakat semakin bertambah.

3.4 Sasaran Target Bidang Penelitian

Untuk pengukuran ketercapaian tujuan strategis bidang kelembagaan diperlukan sejumlah sasaran strategis beserta indikator ketercapaian sasaran yang menggambarkan kondisi yang harus dicapai pada tahun 2024. Hasil-hasil penelitian diharapkan terus meningkat kualitasnya sehingga dapat dipublikasikan di jurnal bereputasi. Untuk mempercepat peningkatan kualitas penelitian ditetapkan sasaran berikut:

1. Meningkatkan jumlah publikasi hasil riset di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terindeks;



2. Meningkatkan perolehan HKI dan paten dari hasil riset;
3. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian;
4. Pengembangan Jurnal Ilmiah LP2M IAKN Manado;
5. Meningkatkan layanan administrasi penelitian melalui sistem layanan administrasi berbasis TIK;
6. Meningkatkan jumlah penelitian unggulan IAKN Manado;
7. Meningkatkan jumlah penelitian kolaborasi dengan institusi lain baik di dalam maupun di luar negeri.

Indikator Ketercapaian	Total Penelitian	
Jumlah Judul penelitian	TS-1	25 Dosen
	TS-2	40 Dosen
	TS-3	55 Dosen
	TS	75 Dosen
IKUP	Jumlah Dosen yang terlibat di bagi jumlah dosen di PT.	

Indeks kinerja utama penelitian (IKUP) ditetapkan untuk memberikan gambaran yang terukur target- target yang akan dicapai tiap tahun untuk mendorong kinerja LP2M IAKN Manado. Peneliti diwajibkan untuk menulis kesanggupan memberikan luaran penelitian sesuai kekhasan penelitian yang dilakukan

3.5 Rencana Program Pengabdian kepada Masyarakat

1. Melaksanakan pemberdayaan Dosen dan mahasiswa sebagai pelaksana dan pengembang pengabdian kepada masyarakat.
2. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga mitra baik nasional dan internasional.
3. Mempublikasikan artikel pengabdian melalui jurnal pengabdian IAKN Manado dan website IAKN Manado
4. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berbasis dan penulisan jurnal ilmiah.
5. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
6. Meningkatkan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian dan penulisan karya ilmiah .
7. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.

Tabel 3.5 : Uraian Strategi, Tujuan Pengembangan dan Indikator Pusat PkM

Arah Strategi	Tujuan Pengembangan	Indikator
1. Peningkatan Subsidi Dana untuk Dosen pelaksana pengabdian Multidisiplin yang kompetitif secara internasional.	Mendukung produktivitas kegiatan pengabdian masyarakat Dosen dan Mahasiswa IAKN Manado	1. Jumlah Dosen Pelaksana pengabdian masyarakat yang didanai oleh DIPA IAKN Manado meningkat. 2. Jumlah Publikasi Nasional dan Internasional artikel pengabdian meningkat.
2. Revitalisasi Manajemen pengelolaan Pengabdian masyarakat tiap Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado	Mengembangkan kegiatan Pengabdian masyarakat yang kredibel dan akuntabel di tingkat Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado.	1. Terbentuk Kelompok /tim pelaksana pengabdian di tiap Program Studi dan Fakultas. 2. Terlaksananya <i>Road Map</i> Pengabdian di tiap Program Studi.
3. Pemberdayaan Dosen dan mahasiswa sebagai pelaksana pengabdian kepada masyarakat, untuk peningkatan kegiatan PkM	1. Melaksanakan workshop hibah pengabdian masyarakat bagi dosen 2. Melaksanakan seleksi penerima hibah PkM di kalangan dosen IAKN manado.	1. Adanya seleksi pelaksana PkM yang di lakukan oleh LP2M 2. Adanya dosen IAKN Manado yang mendapatkan hibah PkM dengan berkolaborasi dengan mahasiswa
4. Melaksanakan Pengabdian masyarakat melalui kegiatan kuliah kerja nyata (KKN) mahasiswa dengan pendampingan dosen mentor	1. Melaksanakan KKN regular 2. Melaksanakan KKN Nusantara dengan lembaga Mitra	1. Adanya Tindak lanjut dari MOU kerjasama dengan lembaga mitra 2. Terlaksananya PkM di tingkat Nasional 3. Adanya Luaran PkM dalam bentuk naskah akademis dan artikel PkM.
5. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.	1. Melaksanakan evaluasi hasil pengabdian yang di manfaatkan untuk kegiatan pembelajaran. 2. Melaksanakan monitoring dan evaluasi kegiatan PkM sesuai dengan kebutuhan masyarakat. 3. Adanya teknologi hasil tepat guna yang dapat langsung di gunakan oleh masyarakat	1. Adanya bahan ajar artikel PkM yang di gunakan dalam pembelajaran 2. Terlaksananya monev oleh LP2M pada setiap kegiatan PkM yang di laksanakan oleh dosen dan mahasiswa. 3. Adanya hasil PkM yang di manfaatkan secara langsung oleh masyarakat.



6. Mempublikasikan artikel pengabdian melalui jurnal pengabdian IAKN Manado yang ber-ISSN dan website IAKN Manado.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menerbitkan Jurnal Pengabdian Masyarakat IAKN Manado dengan platform OJS dan Ber-ISSN. 2. Update kegiatan pengabdian masyarakat pada web IAKN Manado, sebagai bentuk sosialisasi IAKN. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. TerPublishnya artikel pengabdian 2 Volume dalam satu tahun (10 Artikel). 2. Terakreditasi Jurnal Pengabdian IAKN Manado. 3. Kegiatan PkM dosen dan mahasiswa IAKN Manado dapat di akses melalui website IAKN Manado.
7. Meningkatkan sitasi artikel PkM Dosen IAKN Manado.	<p>Memberikan point bagi program studi dan Perguruan tinggi dalam akreditasi. Memudahkan dosen untuk mendapatkan kenaikan jabatan fungsional.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya status Akreditasi program studi dan PT. 2. Jumlah publikasi Dosen meningkat. 3. Meningkatnya kualitas tulisan Dosen berstandar jurnal. 4. Naiknya Peringkat Dosen IAKN Manado di SINTA.
8. Meningkatkan jumlah perolehan HKI dosen di bidang pengabdian masyarakat.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melaksanakan workshop tentang perolehan HKI. 2. Menyediakan fasilitas bagi dosen IAKN Manado dalam pengurusan HKI 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya hasil luaran pengabdian masyarakat dosen IAKN Manado yang mendapatkan HKI.
9. Mengembangkan kolaborasi Tri Dharma Perguruan Tinggi di dalam sistem pengelolaan IAKN Manado.	<p>Melancarkan pemanfaatan hasil pengabdian masyarakat untuk tiap aspek dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya hasil Pegabdian masyarakat Dosen yang dimanfaatkan untuk proses pembelajaran mahasiswa. 2. Penggunaan hasil pengabdian dosen untuk melaksanakan penelitian dosen IAKN Manado.

3.6 Sasaran Program Pengabdian Masyarakat

Sasaran Pengabdian kepada Masyarakat yang dikembangkan LP2M adalah meningkatkan kontribusi perguruan tinggi pada pembangunan masyarakat Sasaran bidang pengabdian kepada masyarakat yaitu sebagai berikut :

1. Meningkatkan jumlah pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa
2. Meningkatkan jumlah desa binaan.
3. Meningkatkan jumlah pengabdian kepada masyarakat berbasis riset.



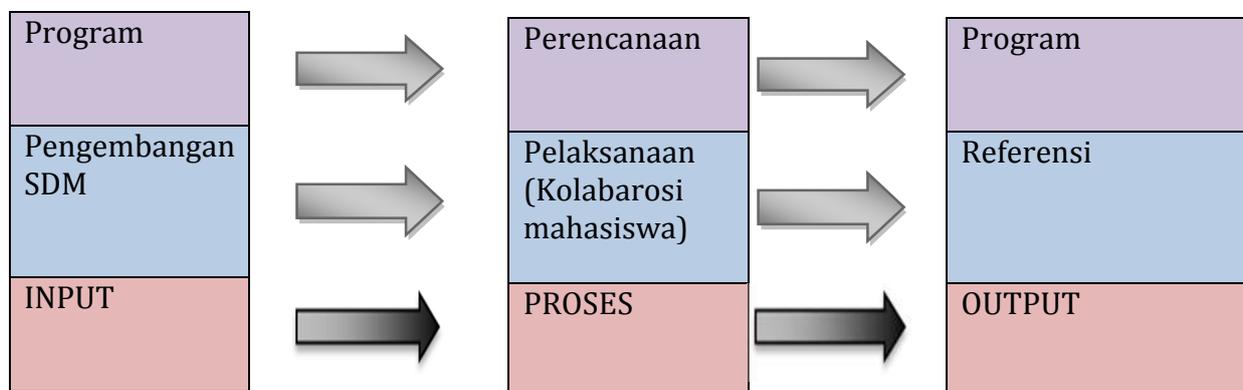
4. Meningkatkan jumlah mitra baik institusi Pemerintah maupun Swasta dalam program pemberdayaan masyarakat.
5. Meningkatkan jumlah output / luaran PkM berupa artikel PkM yang di publish di jurnal terakreditasi.
6. Meningkatkan status jurnal PkM IAKN Manado

Indikator Ketercapaian	Total Pengabdian	
Jumlah kegiatan PkM	TS-1	20 Dosen
	TS-2	35 Dosen
	TS-3	50 Dosen
	TS	75 Dosen
IKU PkM	Jumlah Dosen yang terlibat PkM di bagi jumlah dosen di PT.	

Indeks kinerja utama penelitian (IKU PkM) ditetapkan untuk memberikan gambaran yang terukur target- target yang akan dicapai tiap tahun melalui kegiatan pengabdian masyarakat baik di tingkat local, nasional dan internasional, juga untuk mendorong kinerja LP2M IAKN Manado. Pelaksana PkM diwajibkan untuk memberikan luaran pengabdian yang terpublikasi pada jurnal terakreditasi nasional.

3.7 Alur Proses

Alur Proses kegiatan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat adalah sebagai berikut :



3.8 Jadwal Proses Pelaksanaan Penelitian / Pengabdian

Kegiatan	Bulan (tahun anggaran)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Pengajuan proposal penelitian/Pengabdian	■	■										
Seleksi proposal Penelitian/ Pengabdian			■									
Pelaksanaan kontrak Penelitian/Pengabdian				■								
Pelaksanaan penelitian/pengabdian (monitoring dan evaluasi)					■	■	■	■	■			
Pengelolaan hasil Penelitian /Pengabdian										■		
Seminar hasil penelitian /pengabdian											■	
Tindak lanjut hasil penelitian/pengabdian												■

3.9 Road Map Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Roadmap penelitian dan pengabdian masyarakat IAKN Manado, diharapkan mampu memberi gambaran tentang implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerja.

Roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat IAKN Manado meliputi 3 bidang, yaitu:

Roadmap penelitian dan pengabdian masyarakat IAKN Manado yaitu :

1. Roadmap pengembangan Penelitian pada fakultas
2. Roadmap pengembangan PkM melalui 6 kategori unggulan PkM IAKN Manado

Gambar 3.9 : Rencana Strategis Tahapan Pengembangan Penelitian dan PkM IAKN Manado.



4.0 Indikator capaian tahapan pengembangan penelitian dan PkM

Fase Setting	Fase Pertumbuhan 1	Fase Periode 2
<ol style="list-style-type: none"> 1. Terbentuknya Roadmap Penelitian & Pengabdian 2. Terbangunnya Sistem Manajemen Informasi 3. Terbangunnya Standart Operation Prosedur 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terbentuknya research group 2. Produk "Research and Development" 3. Meningkatkan publikasi ilmiah dan perolehan HaKI 4. Terbangunnya Kerjasama dengan Berbagai Stakeholder 5. Meningkatnya kesejahteraan masyarakat lingkaran kampus beserta sistem 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya kualitas SDM Peneliti & Pengabdian 2. Meningkatnya jumlah Publikasi Internasional dan perolehan HaKI 3. Termanfaatkannya Produk Hasil Penelitian & Pengabdian oleh masyarakat 4. Meningkatnya Sarana & Prasarana

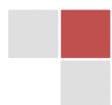
ROADMAP PENELITIAN			
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN KRISTEN			
Program Studi Pendidikan Agama Kristen			
1	Pendidikan Agama Kristen		
	Riset dasar	2019 – 2020	
	Riset terapan	2020 – 2022	Design penelitian PAK
	Riset pengembangan	2022 – 2024	Evaluasi penerapan design penelitian
2	Pendidikan Agama Kristen Anak Sekolah		
	Riset dasar	2019– 2021	Konsep PAK sekolah
	Riset terapan	2021 – 2023	Analisis design pembelajaran PAK sekolah
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design pembelajaran PAK sekolah
3	Pendidikan Agama Kristen Masyarakat Majemuk		
	Riset dasar	2020 - 2021	Konsep PAK masyarakat majemuk
	Riset terapan	2021 - 2023	Analisis design PAK masyarakat majemuk
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design PAK masyarakat majemuk
Program Studi Manajemen Pendidikan Kristen			
1	Riset dasar	2019 – 2020	Konsep dasar manajemen pendidikan Kristen
	Riset terapan	2021 – 2022	Design manajemen pendidikan Kristen
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design manajemen pendidikan Kristen
2	Riset dasar	2019 – 2020	Kurikulum manajemen pendidikan Kristen
	Riset terapan	2021 – 2022	Design kurikulum manajem pendidikan Kristen
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design manajemen pendidikan Kristen
3	Riset dasar	2019 – 2021	Manajemen pendidikan Kristen berbasis inter religious
	Riset terapan	2022 – 2023	Design pembelajaran manajemen pendidikan Kristen inter religious
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design pembelajaran manajemen pendidikan Kristen Inter religious
Program Studi Pendidikan Anak Usia Dini			
1	Riset dasar	2019 – 2020	Konsep dasar pendidikan anak usia dini



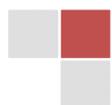
	Riset terapan	2021 – 2022	Design pendidikan anak usia dini
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design pendidikan anak usia dini
2	Riset dasar	2019 – 2020	Kurikulum pendidikan anak usia dini
	Riset terapan	2021 – 2022	Design kurikulum pendidikan anak usia dini
	Riset pengembangan	2023– 2024	Evaluasi design kurikulum pendidikan anak usia dini
3	Riset dasar	2019 – 2020	Pendidikan anak usia dini berbasis inter religious
	Riset terapan	2021 – 2022	Design pembelajaran anak usia dini
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi design pembelajaran anak usia dini
Program Studi Pendidikan Musik Gereja			
1	Riset dasar	2019 – 2020	Konsep dasar pendidikan musik gereja
	Riset terapan	2021 – 2022	Design pembelajaran pendidikan musik gereja
	Riset pengembangan	2023 - 2024	Evaluasi design pembelajaran pendidikan musik gereja
2	Riset dasar	2019 – 2021	<i>Hard skill</i> lulusan Pendidikan Musik Gereja
	Riset terapan	2022 – 2023	Praktek lulusan Pendidikan Musik Gereja
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi lulusan Pendidikan Musik Gereja
3	Riset dasar	2019 – 2021	Pendidikan Musik Gereja berbasis Kebudayaan
	Riset terapan	2022 – 2023	Metode pembelajaran PMG berbasis kebudayaan
	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi pembelajaran PMG berbaasis kebudayaan
FAKULTAS TEOLOGI			
Program Studi Teologi			
1	Riset dasar	2019 – 2020	Rancang bangun Teologi
2	Riset terapan	2021 – 2022	Kontekstualisasi Teologi
3	Riset pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi
Program Studi Pastoral Konseling			
1	Riset dasar	2019 – 2021	Kerangka konseptual penelitian



2	Riset terapan	2022 – 2023	Variasi model pendekatan pastoral konseling
3	Riset pengembangan	2023 – 2024	Pengembangan model pendekatan/pendampingan pastoral konseling
Program Studi Misiologi			
1	Riset dasar	2019 – 2021	Membangun kerangka konseptual paradig misi Kristen kontemporer
2	Riset terapan	2022 – 2023	Pemanfaatan media komunikasi dalam bermisi
3	Riset Pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi paradig dan praktek misi
FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL KEAGAMAAN			
Program Studi Musik Gereja			
1	Riset dasar	2019 – 2021	Analisa bermusik jemaat
2	Riset terapan	2022 – 2023	Komposisi musik gereja
3	Riset Pengembangan	2023 – 2024	Kajian multidisipliner dengan teori, metode, dan teknik musik yang baru
Program Studi Psikologi Kristen			
1	Riset dasar	2019 – 2021	Konsep dasar psikologi
2	Riset terapan	2022 – 2023	Design intervensi psikologi di bidang klinis, pendidikan, serta industri dan organisasi
3	Riset Pengembangan	2023 – 2024	Evaluasi intervensi psikologi di bidang klinis, pendidikan, serta industri dan organisasi
Program Studi Sosiologi			
1	Riset dasar	2019 – 2021	Kajian teori sosiologi agama kontemporer
2	Riset terapan	2022 – 2023	Transformasi paradig praktik keagamaan masyarakat local
3	Riset Pengembangan	2023 – 2024	Konstruksi model/pola praktik keagamaan masyarakat local kontemporer



ROADMAP PENGABDIAN MASYARAKAT			
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN KRISTEN			
Program Studi Pendidikan Agama Kristen			
	Pendidikan Agama Kristen		
1	KKN Reguler	2019 – 2024	KKN Tematik PkM Inovatif berbasis Moderasi Beragama PkM Berbasis pengemabangan Pendidikan Agama Kristen PkM Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTPS PkM Karikatif
2	KKN Nasional	2020 - 2024	
3	PkM Institusi & Mandiri	2019– 2024	
Program Studi Manajemen Pendidikan Kristen			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen	2019 – 2020	PkM Inovatif berbasis Moderasi Beragama PkM Berbasis pengemabangan Pendidikan Agama Kristen PkM Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTPS KKN Tematik PkM Karikatif
2	KKN Reguler	2023 – 2024	
3	KKN Nasional	2021 – 2024	
Program Studi Pendidikan Anak Usia Dini			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen	2019 – 2020	PkM Inovatif berbasis Moderasi Beragama PkM berbasisi pendidikan anak usia dini PkM Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTPS KKN Tematik PkM Karikatif
2	KKN Reguler	2022 - 2024	
3	KKN Nasional	2020 – 2024	
Program Studi Pendidikan Musik Gereja			
1	KKN Reguler	2019 – 2024	KKN Tematik PkM Inovatif berbasis Moderasi Beragama PkM Pendidikan Musik Gereja Berbasis Kebudayaan PkM Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTPS PkM Karikatif
2	KKN Nasional	2020 - 2024	
3	PkM Institusi & Mandiri	2019– 2024	
FAKULTAS TEOLOGI			
Program Studi Teologi			
1	KKN Reguler	2019 – 2024	KKN Tematik PkM Inovatif berbasis Moderasi Beragama PkM Berbasis Kontektualisasi Teologi PkM Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTPS PkM Karikatif
2	KKN Nasional	2020 - 2024	
3	PkM Institusi &	2019– 2024	



	Mandiri Dosen		
Program Studi Pastoral Konseling			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen Berbasis Riset	2019 – 2024	Pkm Inovatif berbasis Moderasi Beragama Pkm berbasis Studi Pastoral Konseling Pkm Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTSP Pkm Karikatif KKN Tematik
2	KKN Reguler	2019 - 2024	
3	KKN Nasional	2020 – 2024	
Program Studi Misiologi			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen Berbasis Riset	2019 – 2024	Pkm Inovatif berbasis Moderasi Beragama Pkm berbasis Misiologi Kristen Pkm Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTSP Pkm Karikatif KKN Tematik
2	KKN Reguler	2023 - 2024	
3	KKN Nasional	2021 – 2024	
FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL KEAGAMAAN			
Program Studi Musik Gereja			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen Berbasis Riset	2019 – 2024	Pkm Inovatif berbasis Moderasi Beragama Pkm berbasis Kontektualisasi musik gereja Pkm Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTSP Pkm Karikatif KKN Tematik
2	KKN Reguler	2023 - 2024	
3	KKN Nasional	2021 – 2024	
Program Studi Psikologi Kristen			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen Berbasis Riset	2019 – 2024	Pkm Inovatif berbasis Moderasi Beragama Pkm berbasis Psikologi Kristen Pkm Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTSP Pkm Karikatif KKN Tematik
2	KKN Reguler	2023 - 2024	



3	KKN Nasional	2021 - 2024	
Program Studi Sosiologi			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen Berbasis Riset	2019 - 2024	PkM Inovatif berbasis Moderasi Beragama PkM berbasis Studi sosiologi keagamaan PkM Berbasis Bidang keilmuan Dosen DTSP PkM Karikatif KKN Tematik
2	KKN Reguler	2023 - 2024	
3	KKN Nasional	2021 - 2024	
Program Pasca Sarjana			
1	PkM Institusi dan Mandiri Dosen	2019-2024	Pengabdian masyarakat berbasis riset. Pengabdian masyarakat berbasis program studi PkM Karikatif

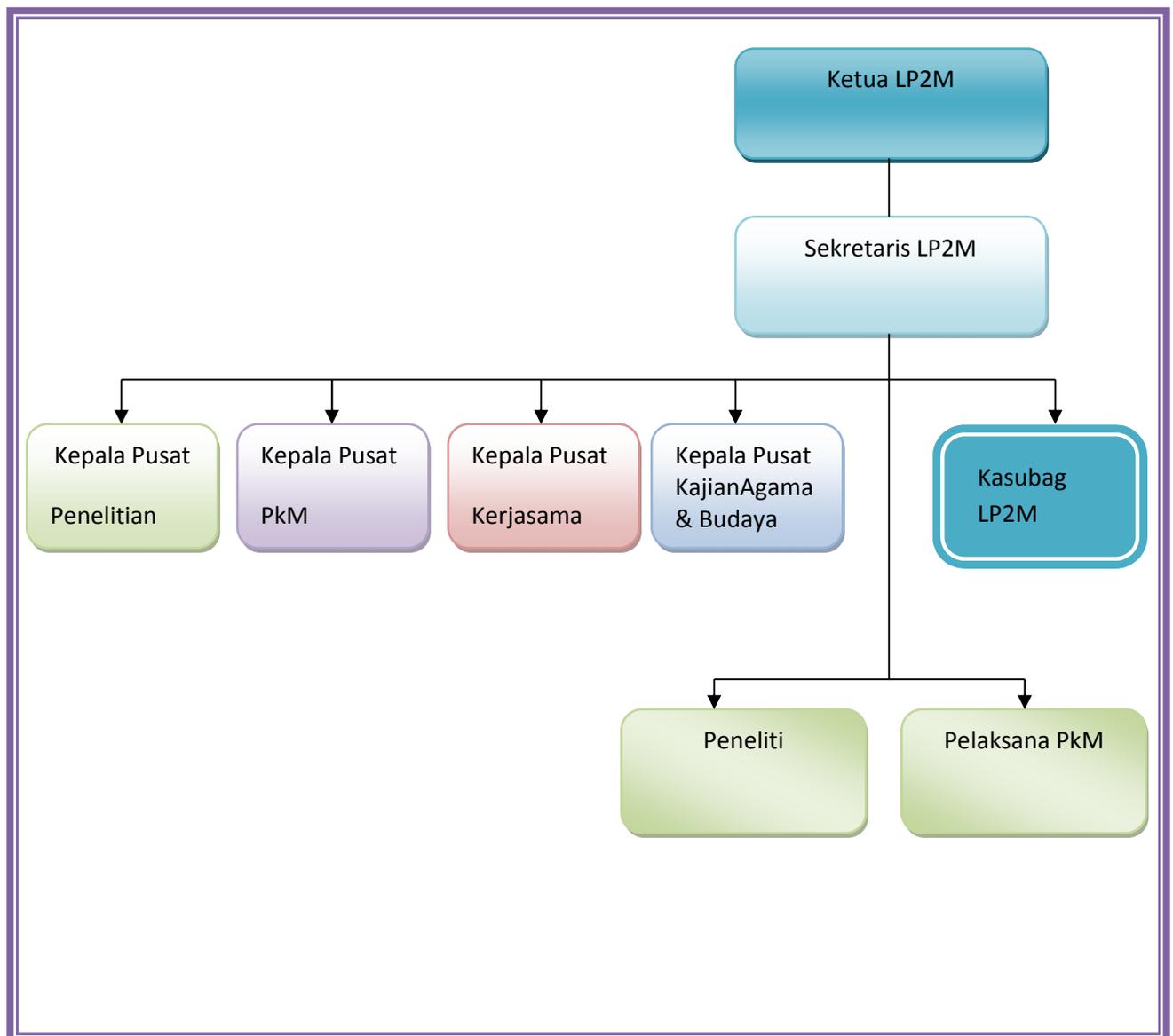


BAB IV

STRUKTUR LP2M IAKN Manado

LP2M IAKN Manado telah memiliki sistem tatakelola sesuai dengan OTK yang tertuang dalam Peraturan Menteri Agama Nomo 17 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri Manado.

Struktur organisasi dan sistem koordinasi LP2M IAKN Manado dijelaskan dengan diagram berikut :



BAB V

PENUTUP

Renstra Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado ini memuat visi, misi, dan strategi bidang penelitian dan Pengabdian Masyarakat dalam rangka pengembangan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado. Renstra ini merupakan sebuah acuan oleh seluruh elemen yang terlibat dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian Masyarakat.

Dibutuhkan komitmen dan kerjasama dari semua elemen yang terkait agar kegiatan dan program penelitian dan pengabdian masyarakat ini dapat berjalan dengan baik. Diharapkan agar semua elemen yang terlibat untuk dapat melakukan kegiatan penelitian sesuai dengan *roadmap* yang telah disusun dalam Renstra ini. Selain itu, diharapkan juga untuk terus menjalin komunikasi dan kemitraan yang berkelanjutan dalam pengembangan program yang bermanfaat kepada masyarakat maupun institusi

DAFTAR PUSTKA

- I. Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- II. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2018 tentang Insitut Agama Kristen Negeri Manado (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 21;
- III. Peraturan Menteri Agama Nomo 17 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri Manado;
- IV. Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2018 tentang Statuta Institut Agama Kristen Negeri Manado;
- V. Standar Mutu Perguruan Tinggi (SMPT) IAKN Manado
- VI. Statuta IAKN Manado
- VII. Renstra IAKN Manado 2015-2020



Lampiran 1

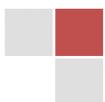
**ACTION PLAN PUSAT PENELITIAN
2019-2024**

Aktivitas	Penerima Manfaat	Kebutuhan (INPUT)	OUTPUT	ALAT VERIFIKASI	PELAKSANA	MITRA/ NARASUMBER	WAKTU PELAKSANAAN	SUMBER ANGGARAN	METODE MONEV
Strategi Pengembangan : 1. Peningkatan Subsidi Dana untuk Dosen Peneliti Muda Multidisiplin yang kompetitif secara internasional.									
Tujuan Pengembangan : Mendukung pengkaderan Peneliti di lingkungan IAKN Manado.									
Aktivitas Kunci : Peninjauan Anggaran									
Peninjauan Rancangan Anggaran untuk Penelitian	Dosen	Rancangan dan Anggaran Belanja	Meningkatnya Anggaran untuk Subsidi	Absensi	Pusat Penelitian dan Penerbitan	Wakil Rektor Bidang Administrasi, Keuangan dan Perencanaan	Januari	-	-
Strategi Pengembangan : 2.Revitalisasi Manajemen Penelitian tiap Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado									
Tujuan Pengembangan : Mengembangkan Penelitian yang produktif dan kredibel di tingkat Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado.									
Aktivitas Kunci : Pembentukan Sistem Manajemen Penelitian									
1. Membentuk Kelompok riset tiap bidang keilmuan.	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Pedoman Kerja Kelompok Riset	Publikasi Jurnal Nasional dan Internasional	Absensi Laporan Hasil Penelitian	Dosen Mahasiswa	Responden dan Informan serta Ahli di bidang keilmuan yang sesuai.	2019-2020	-	Sistem Evaluasi Penelitian Dosen IAKN Manado.
2. Membentuk Tim Anti-Plagiasi	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Pedoman Kerja	Terbentuknya Tim Anti-Plagiasi	Absensi	Pusat Penelitian dan Penerbitan Pimpinan Program Studi IAKN Manado	Ahli terkait Anti-Plagiarisme.	2019-2020	-	Kualitatif
Strategi Pengembangan : 3. Meningkatkan pemanfaatan akses jurnal nasional dan internasional yang punya level indeks yang tinggi.									

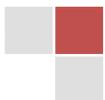
Tujuan Pengembangan : Mengembangkan daya saing hasil penelitian di lingkungan IAKN Manado.									
Aktivitas Kunci :									
1.Menyediakan jurnal nasional dan internasional secara berlangganan.	Dosen Mahasiswa	Dana Berlangganan Jurnal	Tersedianya akses untuk jurnal nasional dan internasional yang berbayar.	Jurnal yang tersedia. Berlangganan Proquest dan EBSCO.	Wakil Rektor Bidang Administrasi, Keuangan dan Perencanaan.	Pihak pengelola Jurnal dan kanal Jurnal.	2020-2021	-	Kualitatif dan Kuantitatif
2. Membuat Peraturan terkait penggunaan akses jurnal nasional dan internasional.	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Peraturan tentang Pemanfaatan Jurnal Nasional dan Internasional dalam karya tulis Dosen dan Mahasiswa	Daftar Pustaka dalam Karya Tulis Dosen dan Mahasiswa.	Lembaga Penjaminan Mutu	Rektor, Wakil-rektor, Pimpinan Fakultas dan Kepala UPT Perpustakaan.	2020	DIPA IAKN Manado.	Kualitatif Dan Kuantitatif.
Strategi Pengembangan : 4. Meningkatkan sitasi publikasi Dosen IAKN Manado.									
Memudahkan dosen untuk mendapatkan kenaikan jabatan fungsional.									
Aktivitas Kunci : Pembuatan Akun Digital Profesi Dosen									
1. Membuat regulasi Mahasiswa Pascasarjana wajib menulis artikel jurnal.	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Peraturan tentang menulis jurnal terintegrasi dalam Kurikulum.	Google Scholar	Pimpinan Fakultas dan Prodi.	LP2M.	2020	Mandiri.	Kualitatif dan Kuantitatif.
2.Mengoptimalkan pembuatan akun digital profesi dosen (email institusi, Google	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Adanya akun digital profesi dosen	Google.	Pusat Informasi dan Pangkalan Data	LP2M	2021	Mandiri	Kualitatif dan Kuantitatif



Scholar, NIDN dan SINTA)									
3. Mengadakan diskusi ilmiah topik baru dan update sesuai konteks Indonesia dan bidang ilmu yang ada di IAKN Manado.	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Prosiding Diskusi Ilmiah	Google Scholar	Pimpinan Fakultas dan Program Studi	LP2M	2021-2024	DIPA Fakultas	Kualitatif dan Kuantitatif
Strategi Pengembangan : 5. Program kerjasama rutin Penelitian Multidisiplin dengan Stakeholder Pemerintahan dan Swasta.									
Memperluas jaringan penelitian dengan instansi-instansi terkait.									
Aktivitas Kunci :									
1. Merancang program kerjasama riset berbasis kebutuhan mutual.	Dosen Mahasiswa Stakeholder	Surat Keputusan Rektor	Hasil Penelitian yang terpublikasi di jurnal nasional dan internasional	Google Scholar	Dosen Mahasiswa Stakeholder	LP2M	2021-2021	DIPA IAKN Manado Dan keuangan instansi terkait	Kualitatif dan Kuantitatif
Strategi Pengembangan : 6. Meningkatkan kolaborasi Tri Dharma Perguruan Tinggi di dalam sistem pengelolaan IAKN Manado.									
Tujuan Pengembangan : Melancarkan pemanfaatan hasil penelitian untuk tiap aspek dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.									
Aktivitas Kunci :									
1. Membuat regulasi penggunaan hasil penelitian dosen dan mahasiswa dalam bidang Pendidikan dan Pengajaran di seluruh Fakultas	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Kurikulum yang melibatkan hasil penelitian Dosen.	Google Scholar Rancangan Pembelajaran Semester	Pimpinan Fakultas dan Program Studi.	LP2M	Januari	-	Kualitatif



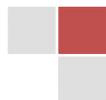
IAKN Manado.									
2. Merancang Pengabdian Masyarakat berbasis riset Dosen dan Mahasiswa IAKN manado.	Dosen Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Program Pengabdian Masyarakat berbasis riset	Google Scholar Laporan Pengabdian Masyarakat	Pusat Pengabdian Masyarakat IAKN Manado	Pusat Penelitian dan Penerbitan IAKN Manado	2021-2024	DIPA IAKN Manado	Kualitatif dan Kuantitatif



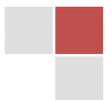
Lampiran 2 :

ACTION PLAN PUSAT PENGABDIAN MASYARAKAT**TAHUN 2019-2024**

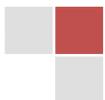
Aktivitas	Penerima Manfaat	Kebutuhan (INPUT)	OUTPUT	ALAT VERIFIKASI	PELAKSANA	MITRA/ NARASUMBER	WAKTU PELAKSANAAN	SUMBER ANGGARAN	METODE MONEV
Strategi Pengembangan : 1. Peningkatan Subsidi Dana untuk Dosen / Pelaksana PkM Multidisiplin yang kompetitif									
Tujuan Pengembangan : Mendukung pengkaderan Pelaksana PkM di lingkungan IAKN Manado.									
Aktivitas Kunci : Peninjauan Anggaran									
Peninjauan Rancangan Anggaran untuk PkM	Dosen	Rancangan dan Anggaran Belanja	Meningkatnya Anggaran untuk Subsidi	Absensi	Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat	Wakil Rektor Bidang Administrasi, Keuangan dan Perencanaan.	Januari 2019-2024	-	-
Strategi Pengembangan : 2.Revitalisasi Manajemen Pengabdian di tiap Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado									
Tujuan Pengembangan : Mengembangkan Pengabdian yang produktif dan kredibel di tingkat Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado.									
Aktivitas Kunci : Pembentukan Sistem Manajemen Penelitian									
Membentuk tim pelaksana PkM untuk Mengembangkan kegiatan Pengabdian yang kredibel dan akuntabel di tingkat Fakultas dan Program Studi di IAKN Manado.	Dosen; Mahasiswa	Surat Keputusan Pedoman Kerja Kelompok PkM	Publikasi Jurnal Nasional	Absensi Laporan	LP2M Fakultas	Wakil Rektor III Bidang kemahasiswaan dan kerjasama	Januari 2020-2024	-	Sistem Evaluasi PkM Dosen IAKN Manado.
Strategi Pengemabangan : 3. Pemberdayaan dosen dan mahasiswa sebagai pelaksana PkM melalui hibah bersaing									



Meningkatkan kompetensi dosen sebagai pelaksana PkM									
Aktivitas Kunci : Melaksanakan Hibah bersaing pelaksana PkM									
1. Melaksanakan workshop hibah pengabdian masyarakat bagi dosen.	Dosen; Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Hasil PkM yang terpublikasi di jurnal nasional dan internasional	Google Scholar	Pusat Pengabdian Masyarakat; LP2M	Wakil Rektor II Bidang Administrasi, Keuangan dan Perencanaan.	2021-2024	DIPA IAKN Manado Dan keuangan instansi terkait	Kualitatif dan Kuantitatif
2. Melaksanakan seleksi hibah bersaing pelaksana PkM									
Strategi pengembangan : 4. Melaksanakan Pengabdian masyarakat melalui kegiatan kuliah kerja nyata (KKN) mahasiswa dengan pendampingan dosen mentor.									
Aktualisasi dan implementasi ilmu pengetahuan mahasiswa pada lembaga pendidikan dan gereja.									
Aktivitas kunci									
1. Merancang program KKN, pendaftaran dan seleksi mahasiswa .	Dosen; Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Hasil PkM dari KKN Mahasiswa yang berupa artikel terpublikasi di jurnal nasional dan internasional	Google Scholar	Program stufi; Pusat Pengabdian Masyarakat; LP2M	Wakil Rektor III Bidang kemahasiswaan	2021-2024	DIPA IAKN Manado Dan keuangan instansi / Mitra terkait	Kualitatif dan Kuantitatif
2. Pelaksanaan KKN Reguler KKN Nasional									
3. Monev kegiatan KKN Mahasiswa									
Strategi Pengembangan : 5. Program kerjasama rutin Pengabdian kepada masyarakat Multidisipliner dengan Stakeholder Pemerintahan, Swasta, nasional dan international.									
Memperluas jaringan pelaksana pengabdian kepada masyarakat dengan instansi dan lembaga terkait.									
Aktivitas Kunci :									
1. Merancang program kerjasama kegiatan	Dosen; Mahasiswa; Stakeholder	Surat Keputusan Rektor	Hasil PkM yang terpublikasi di jurnal	Google Scholar	Dosen; Mahasiswa; Stakeholder	LP2M; Lembaga Mitra	Maret	DIPA IAKN Manado Dan keuangan	Kualitatif dan Kuantitatif



pengabdian masyarakat berbasis kebutuhan mutual.			nasional dan internasional					instansi terkait	
Strategi Pengembangan : 6. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.									
Melaksanakan Monev dan Pembuatan bahan ajar hasil PkM									
Aktivitas Kunci :									
1.Melaksanakan evaluasi hasil pengabdian yang di manfaatkan untuk kegiatan pembelajaran. 2.Melaksanakan monitoring dan evaluasi kegiatan PkM sesuai dengan kebutuhan masyarakat.	Dosen; Mahasiswa; Stakeholder	Surat Keputusan Rektor	Hasil PkM yang terpublikasi di jurnal nasional dan internasional	Google Scholar	Pusat Pengabdian masyarakat	LP2M	2019-2024	DIPA IAKN Manado	Kualitatif dan Kuantitatif
3. Adanya teknologi hasil tepat guna berupa bahan ajar yang dapat langsung di gunakan oleh masyarakat	Dosen; Mahasiswa; Stakeholder		Hasil PkM yang terpublikasi di jurnal nasional dan internasional	Google Scholar	Dosen; Mahasiswa			DIPA IAKN Manado	Kualitatif dan Kuantitatif
Strategi Pengembangan : 7. Meningkatkan publikasi dan sitasi hasil PkM Dosen IAKN Manado.									
Memudahkan dosen untuk mendapatkan kenaikan jabatan fungsional.									
Aktivitas Kunci : Pembuatan Akun Digital Profesi Dosen									
Menyediakan	Dosen ;	Surat	Jurnal	Open Jurnal	Mitra	LP2M	2020-2024	DIPA	



jurnal LP2M untuk publikasi hasil PkM dosen dan mahasiswa	Mahasiswa	Keputusan Rektor	pengabdian ber-ISBN	System				Keuangan IAKN Manado	
2. Membuat regulasi di dalam pedoman PkM, dosen wajib menulis artikel PkM pada jurnal pengabdian IAKN Manado	Dosen; Mahasiswa; Institusi	Surat Keputusan Rektor	Peraturan tentang menulis jurnal terintegrasi dalam Kurikulum.	Google Scholar	Pimpinan Fakultas dan Prodi.	LP2M.	2021	Mandiri.	Kualitatif dan Kuantitatif.
3. Mengoptimalkan pembuatan akun digital profesi dosen (email institusi, Google Scholar, NIDN dan SINTA)	Dosen; Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Adanya akun digital profesi dosen	Google.	Pusat Informasi dan Pangkalan Data	LP2M	2020-2022	Mandiri	Kualitatif dan Kuantitatif
4. Mengadakan diskusi ilmiah topik baru dan update sesuai konteks Indonesia dan bidang ilmu yang ada di IAKN Manado.	Dosen; Mahasiswa	Surat Keputusan Rektor	Prosiding Diskusi Ilmiah	Google Scholar	Pimpinan Fakultas dan Program Studi	LP2M	2020-2024	DIPA Fakultas	Kualitatif dan Kuantitatif

Strategi Pengembangan : 8. Meningkatkan kolaborasi Tri Dharma Perguruan Tinggi di dalam sistem pengelolaan IAKN Manado.

Tujuan Pengembangan : Melancarkan pemanfaatan hasil penelitian untuk tiap aspek dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Aktivitas Kunci :



1. Membuat regulasi penggunaan hasil pengabdian dosen dan mahasiswa dalam bidang Pendidikan dan Pengajaran di seluruh Fakultas IAKN Manado.	Dosen; Mahasiswa; Institusi	Surat Keputusan Rektor	Kurikulum yang melibatkan hasil penelitian Dosen.	Google Scholar; Rancangan Pembelajaran Semester	Pimpinan Fakultas dan Program Studi.	LP2M	2021	-	Kualitatif
2. Merancang Pengabdian Masyarakat berbasis riset Dosen dan Mahasiswa IAKN manado.	Dosen; Mahasiswa;	Surat Keputusan Rektor	Program Pengabdian Masyarakat berbasis riset	Google Scholar; Laporan Pengabdian Masyarakat	Pusat Pengabdian Masyarakat IAKN Manado	Pusat Pengabdian Masyarakat IAKN Manado	2021		

